



MIEUX FAIRE | VOIR GRAND | BÂTIR DEMAIN

Résultats financiers d'Hydro-Québec

M. ÉRIC MARTEL ET MME LISE CROTEAU

EXERCICE 2017 – 13 mars 2018

2017 en un coup d'œil

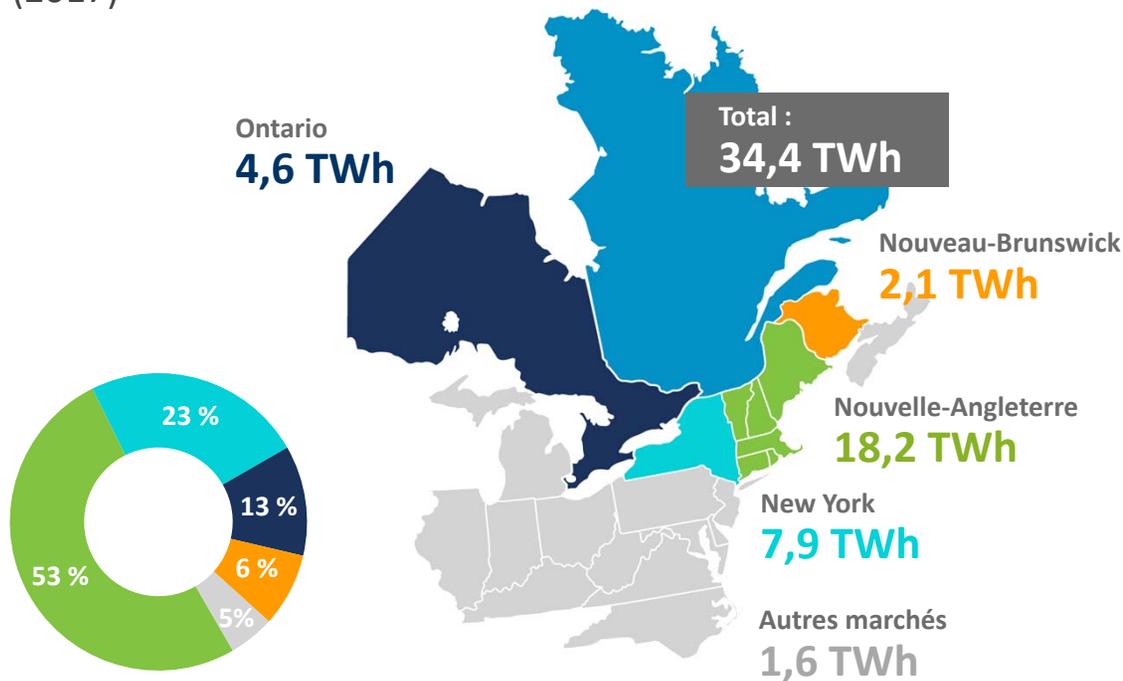
BÉNÉFICE NET AJUSTÉ DE 2 891 M\$

EN HAUSSE DE 30 M\$

COMPARATIVEMENT À 2 861 M\$ EN 2016

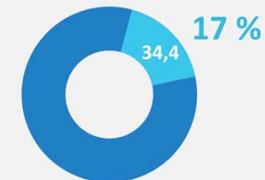
Volume record d'exportations

Nos marchés d'exportation (2017)

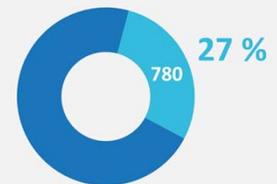


Nos marchés d'exportation ont généré des profits de **780 M\$** en 2017.

VENTES NETTES D'ÉLECTRICITÉ
205,1 TWh

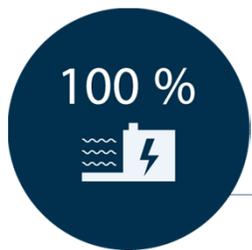


BÉNÉFICE NET
2 846 M\$



2017 a été une année record sur le plan du volume des exportations nettes, soit **34,4 TWh**.

Projets d'exportation

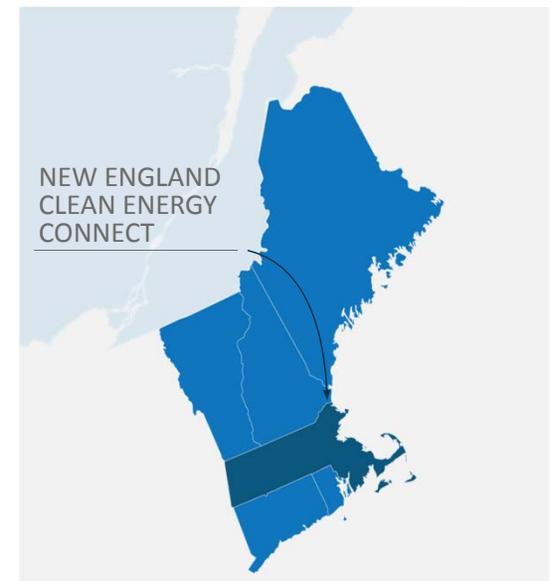


1 090 MW

d'énergie propre garantie

**Provenant du parc hydroélectrique
d'Hydro-Québec**

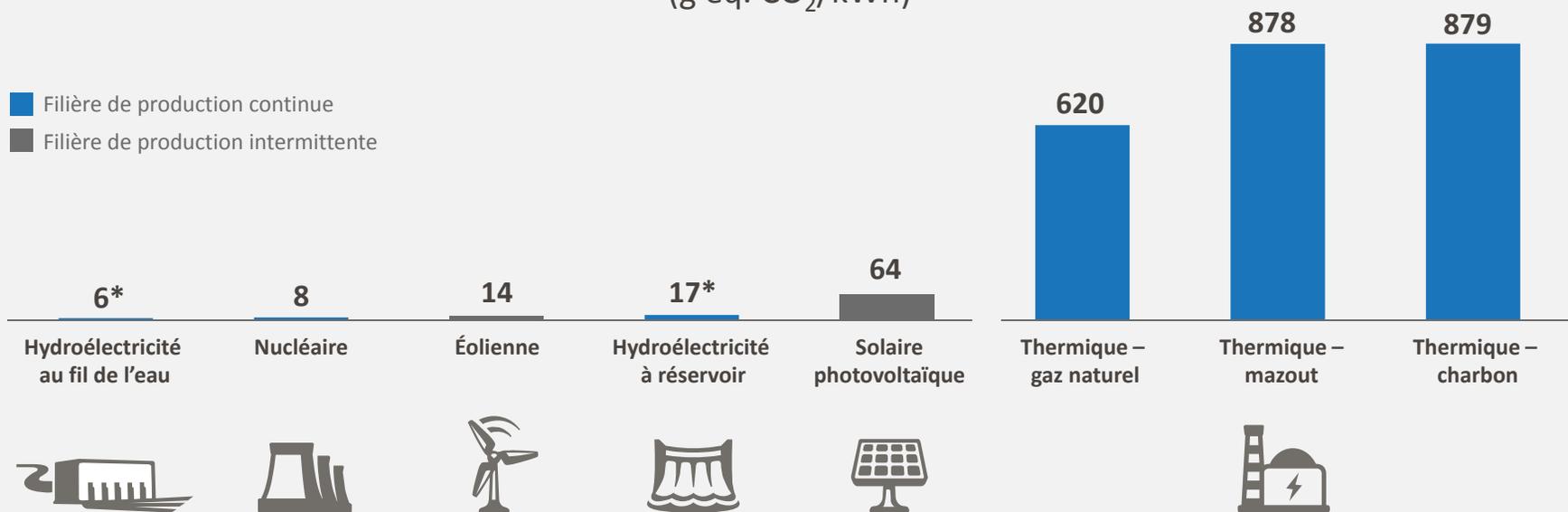
- 9,45 TWh
- Pendant 20 ans
- À compter de 2020 (Northern Pass)
- À compter de 2022 (New England Clean Energy Connect)



Hydroélectricité : source d'énergie renouvelable

Taux d'émission de GES d'après une analyse du cycle de vie
(g éq. CO₂/kWh)

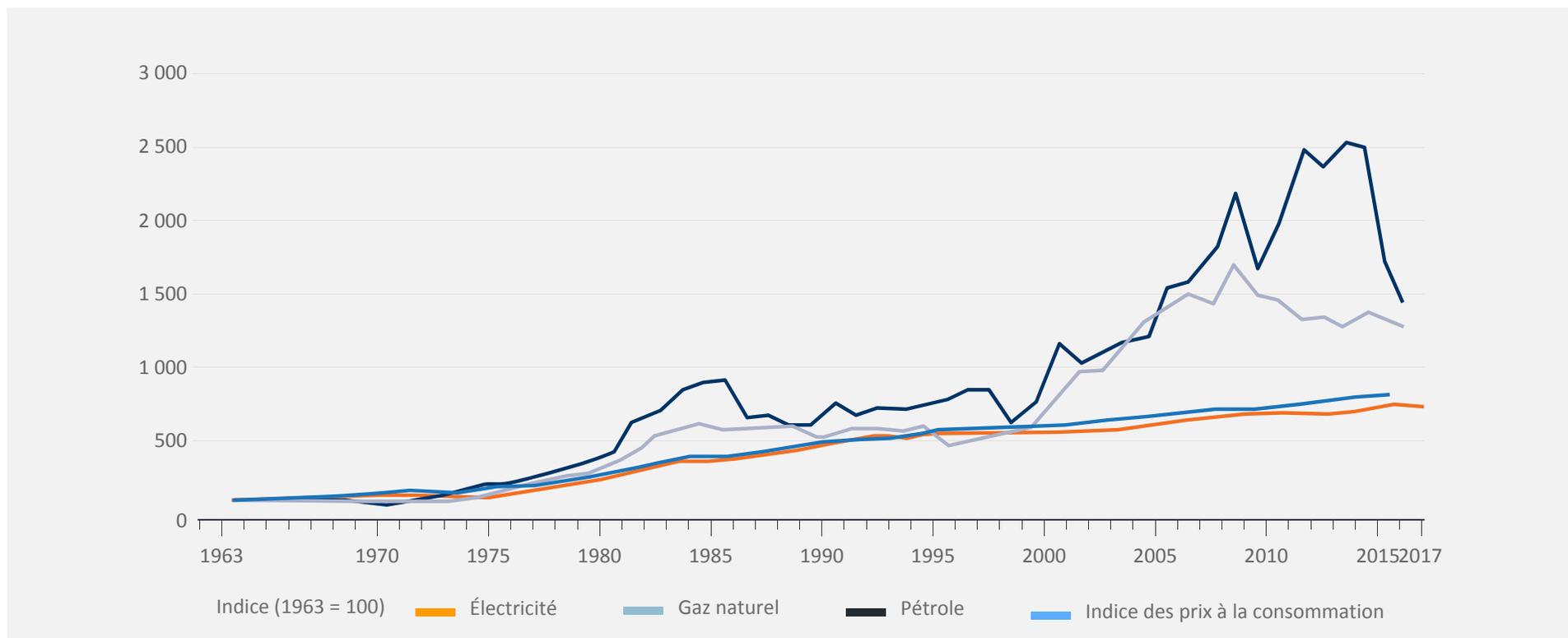
■ Filière de production continue
■ Filière de production intermittente



* Résultats d'Hydro-Québec

Stabilité et prévisibilité du prix de l'électricité

Évolution de l'inflation et des prix de l'énergie au Québec



Tarifs résidentiels les plus bas de l'Amérique du Nord

Hausses sous l'inflation depuis 2015



MONTRÉAL
100 \$



VANCOUVER
154 \$



TORONTO
227 \$

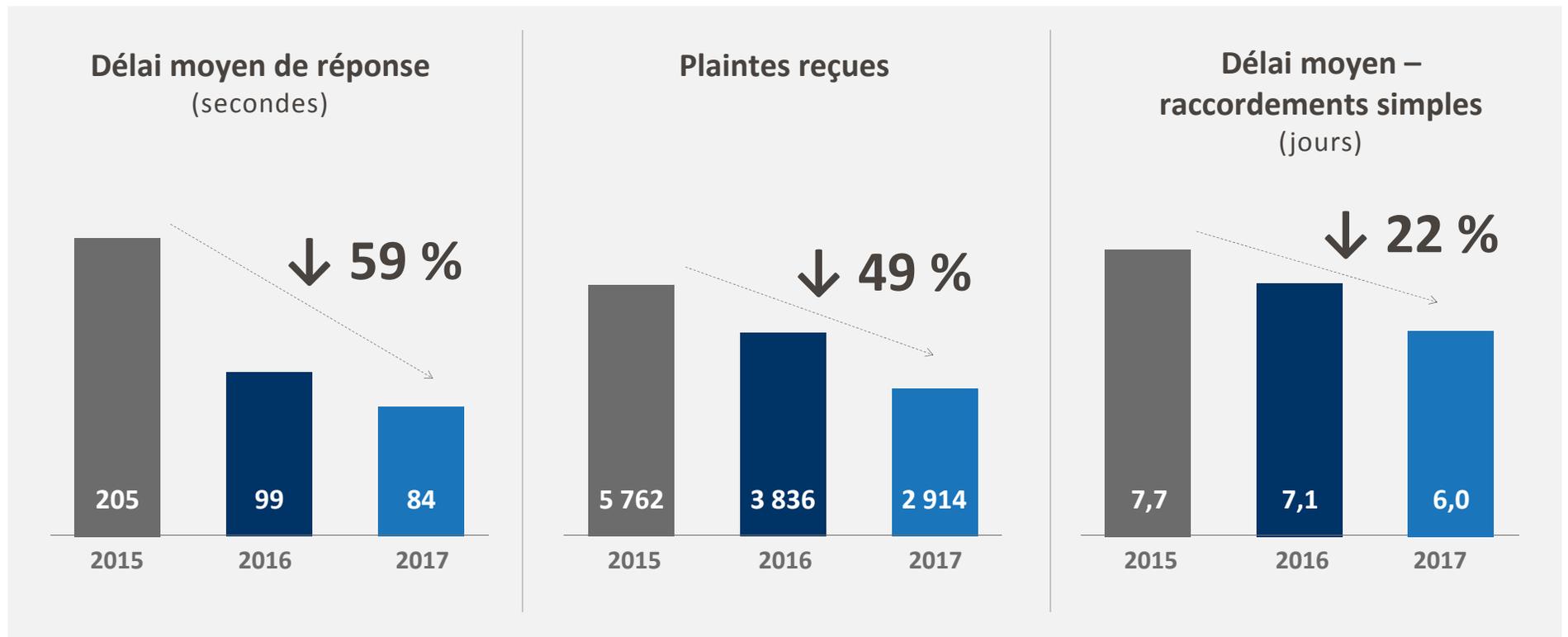


BOSTON
395 \$



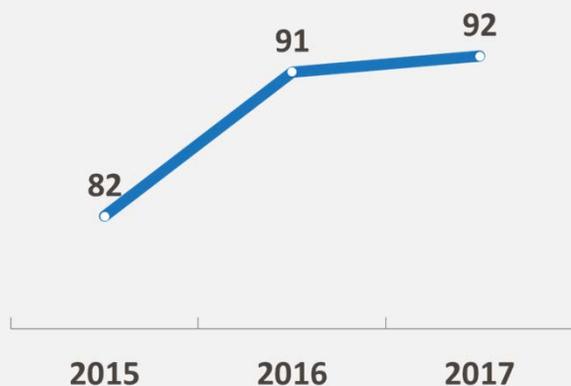
NEW YORK
412 \$

Amélioration notable de nos services à la clientèle

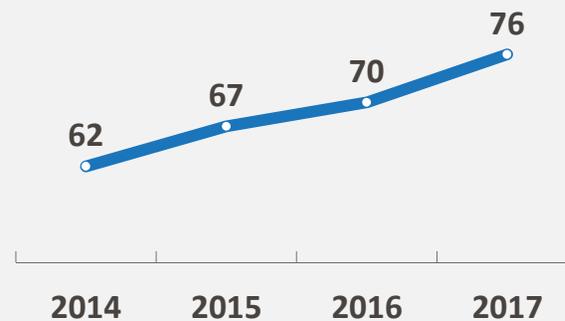


Amélioration de la satisfaction de la population et de l'engagement de nos employés

Satisfaction de nos clients résidentiels (%)



Indice global d'engagement de nos employés (%)



Objectif : devenir une référence en santé-sécurité sur les chantiers du Québec

INSTAURER UNE CULTURE DE SANTÉ-SÉCURITÉ FONDÉE SUR :

- > l'engagement et la responsabilisation ;
- > de bons comportements et des valeurs partagées;
- > un leadership rassembleur et une présence accrue des gestionnaires sur le terrain ;
- > l'amélioration de la capacité de déceler les risques, d'assurer l'efficacité des moyens de contrôle et de tirer des leçons de tout événement lié à la sécurité.



État d'avancement de nos principaux projets

MISE EN SERVICE DE LA CENTRALE DE LA ROMAINE-3

- > Inauguration : 19 octobre 2017

PROJET À 735 kV DE LA CHAMOUCOUANE–BOUT-DE-L'ÎLE

- > Lignes à 735 kV et poste Judith-Jasmin
- > Mise en service prévue : 2018

CONSTRUCTION DE LA CENTRALE DE LA ROMAINE-4

- > Mise en service prévue : horizon 2020

MISE À NIVEAU DE LA CENTRALE ROBERT-BOURASSA

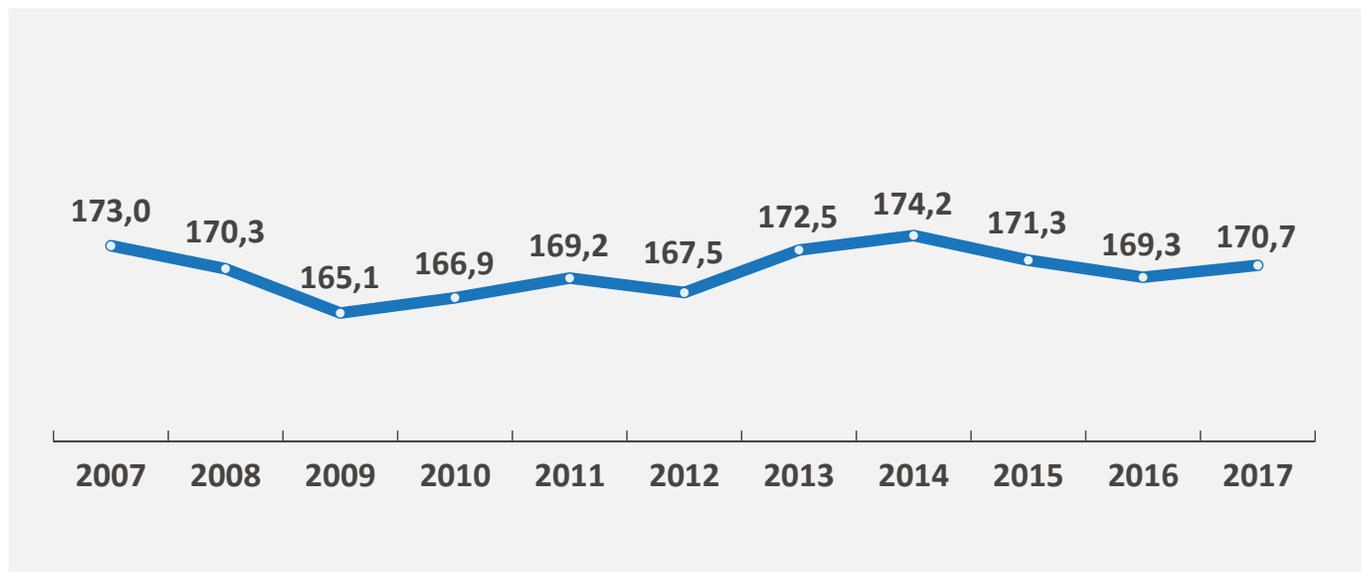
- > Réhabilitation d'un 3^e groupe turbine-alternateur

MAINTENANCE DU RÉSEAU DE TRANSPORT

- > Remplacement d'un nombre record de 208 disjoncteurs PK



Évolution des ventes au Québec (TWh)



Facteurs de baisse

- > Efficacité énergétique
- > Autoproduction



Facteurs de hausse

- > Électrification des transports
- > Nouveaux marchés (centres de données, programme de conversion à l'électricité, etc.)

Croissance de la demande au Québec

CENTRES DE DONNÉES



SERRES



CHAÎNES DE BLOCS



Engouement marqué à l'échelle internationale
pour notre énergie propre et abordable



MIEUX FAIRE | VOIR GRAND | BÂTIR DEMAIN

Résultats financiers d'Hydro-Québec

EXERCICE 2017

Lise Croteau

VICE-PRÉSIDENTE EXÉCUTIVE ET
CHEF DE LA DIRECTION FINANCIÈRE



2017 en un coup d'œil

BÉNÉFICE NET AJUSTÉ DE 2 891 M\$

EN HAUSSE DE 30 M\$

COMPARATIVEMENT À 2 861 M\$ EN 2016

Sommaire des résultats – Exercice 2017 (M\$)

	2016	2017
Bénéfice net	2 861	2 846
Ajustement :		
Première année d'application –		
Partage des écarts de rendement avec la clientèle	–	45
Bénéfice net ajusté	2 861	2 891
EN HAUSSE DE 30 M\$		

Faits saillants de 2017

MARCHÉS HORS QUÉBEC

**Volume record
d'exportations nettes
d'électricité**

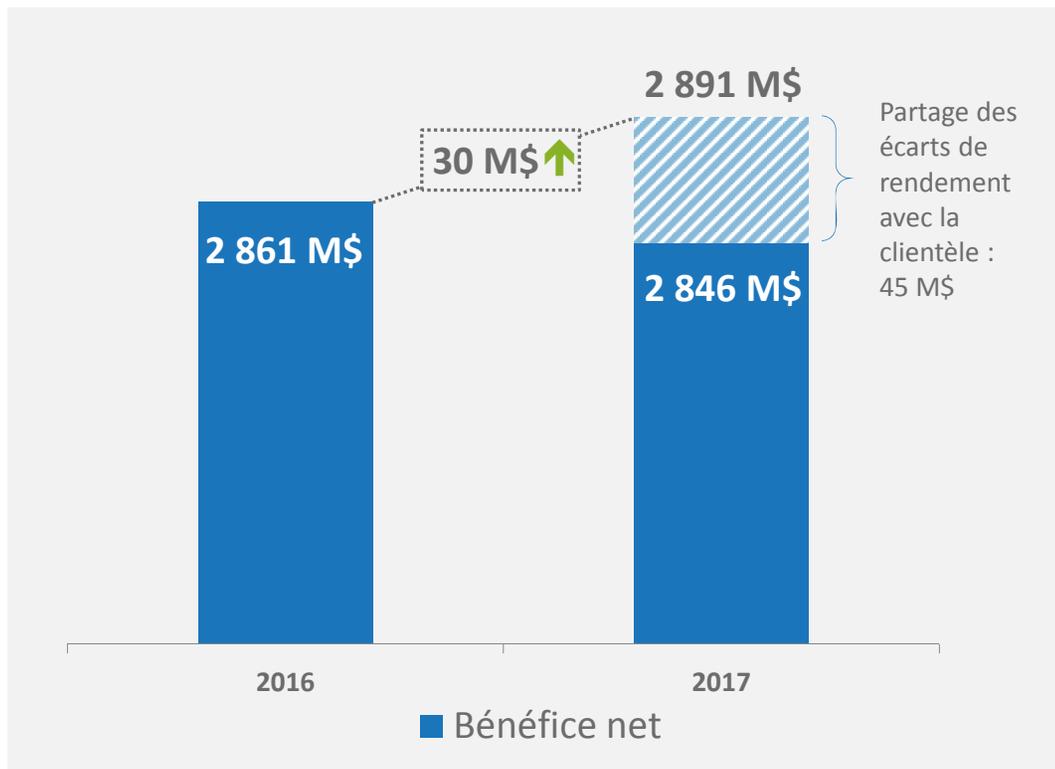
L'une des meilleures performances
de l'entreprise en \$
(2^e rang)

GESTION RIGOUREUSE DES CHARGES

**Charges d'exploitation
en baisse de 7 M\$
par rapport à 2016**

Absorption de l'incidence de
l'inflation, de l'indexation des salaires
et de la croissance des activités

Faits saillants financiers de 2017



BÉNÉFICE NET AJUSTÉ 30 M\$ ↑

> **MARCHÉS HORS QUÉBEC** 7 M\$ ↑

Augmentation du volume d'exportations nettes d'électricité (+1,8 TWh)

> **MARCHÉ DU QUÉBEC** 37 M\$ ↑

Augmentation des approvisionnements fournis par Hydro-Québec Production

Marchés hors Québec : 7 M\$ ↑

EFFET VOLUME
46 M\$ ↑

EFFET PRIX
39 M\$ ↓

RECORDS MENSUELS

Janvier	3,5 TWh
Février	3,1 TWh
Mars	3,5 TWh

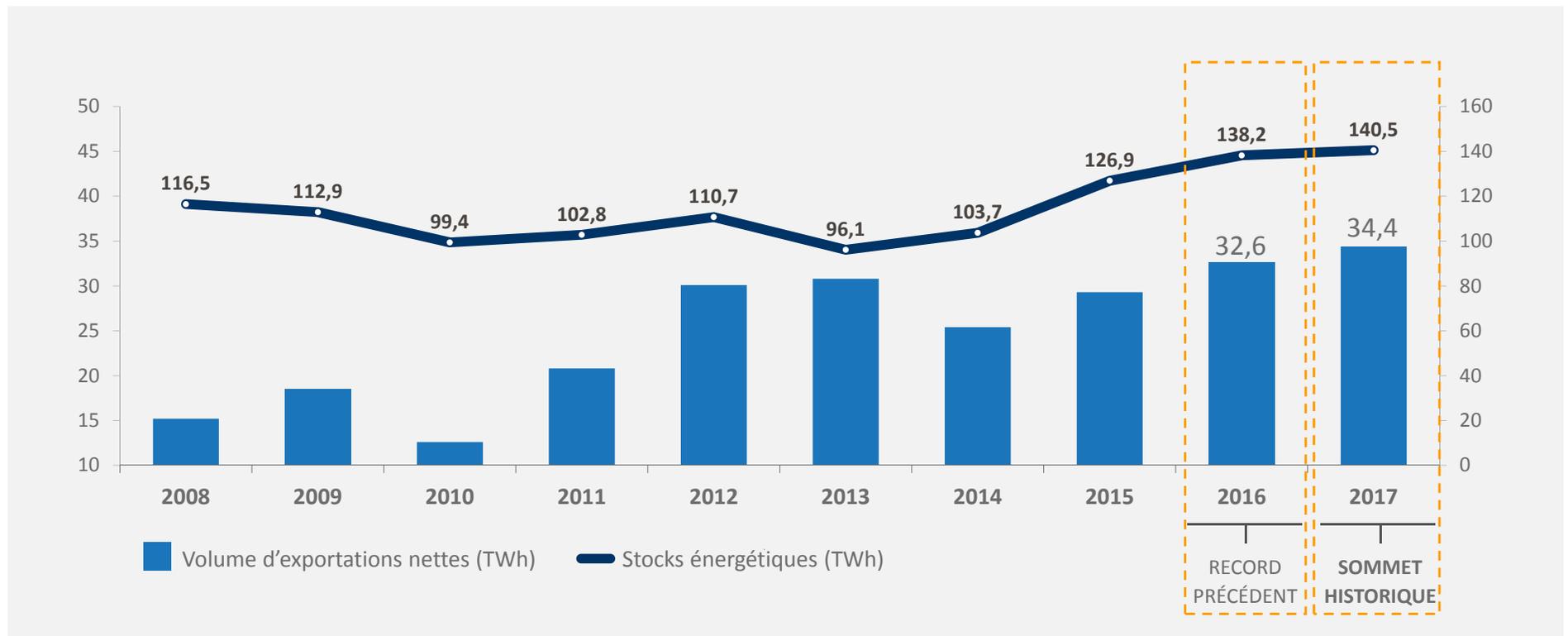
34,4 TWh
en 2017

PRIX MOYEN À L'EXPORTATION
4,6 ¢/kWh
en 2017

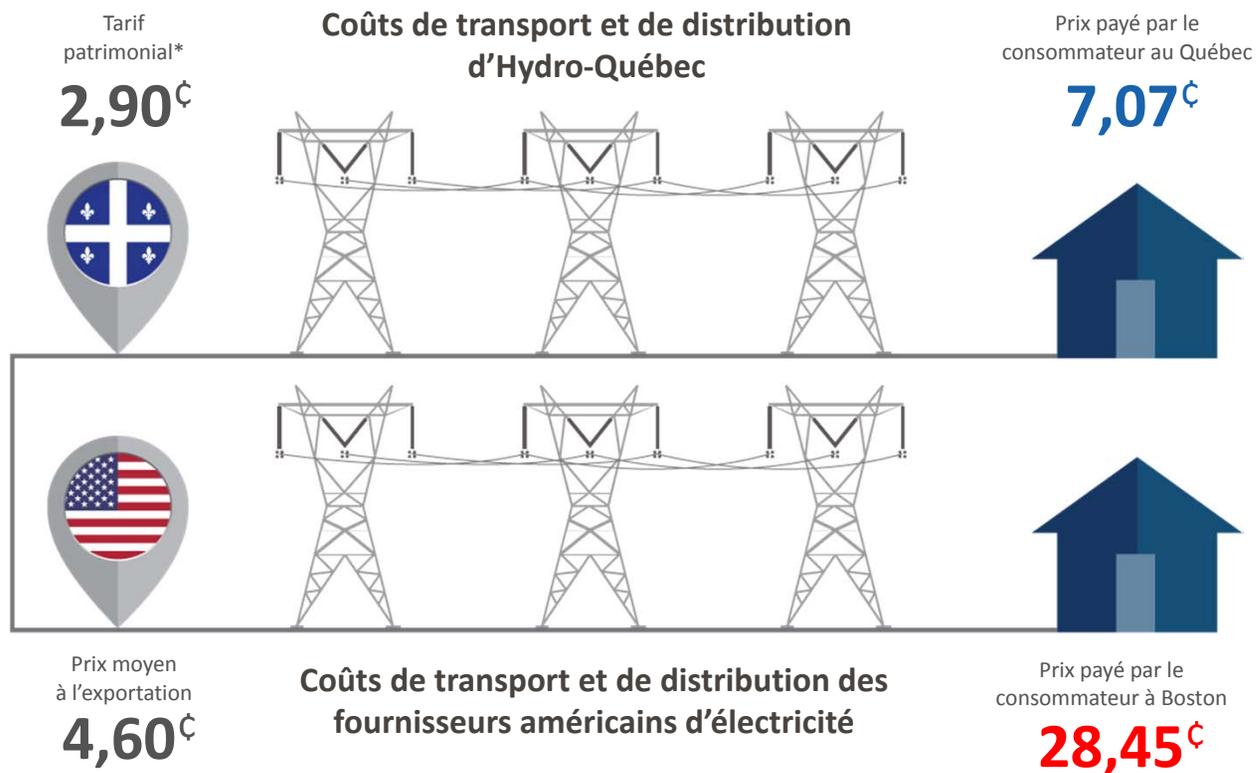
**VOLUME HISTORIQUE
D'EXPORTATIONS NETTES**
(augmentation de 1,8 TWh
par rapport à 2016)

4,8 ¢/kWh
en 2016

Volume sans précédent d'exportations nettes d'électricité



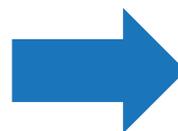
Prix de l'électricité sur les marchés de gros et de détail



Contribution des exportations au bénéfice net en 2017

17 %

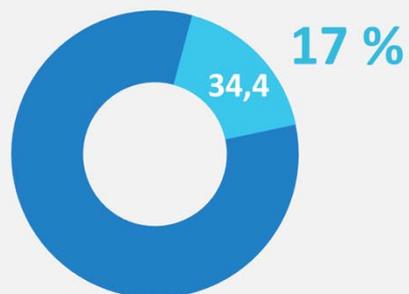
DU VOLUME DES VENTES
NETTES D'ÉLECTRICITÉ



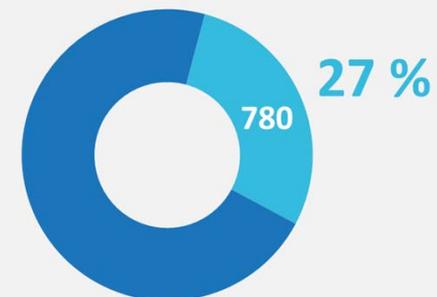
27 %

DU BÉNÉFICE NET

VENTES NETTES D'ÉLECTRICITÉ
205,1 TWh

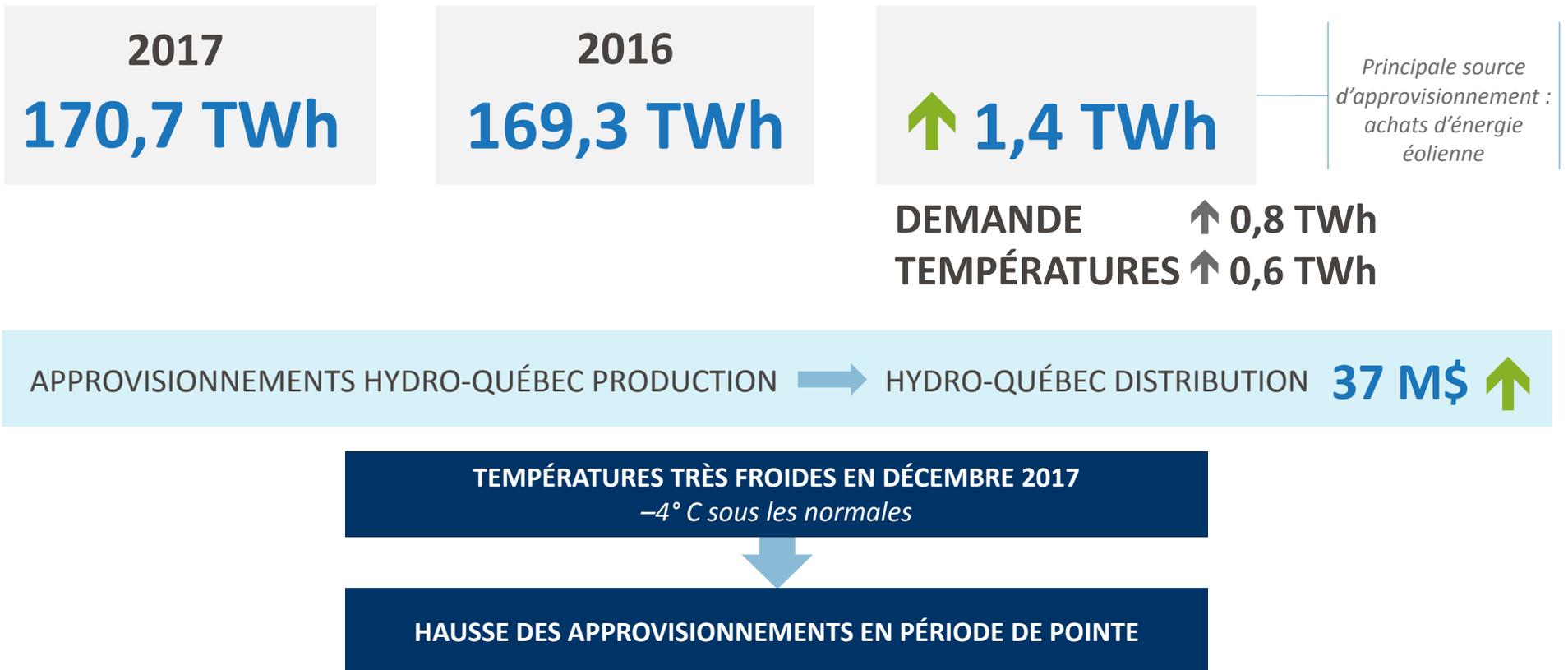


BÉNÉFICE NET
2 846 M\$

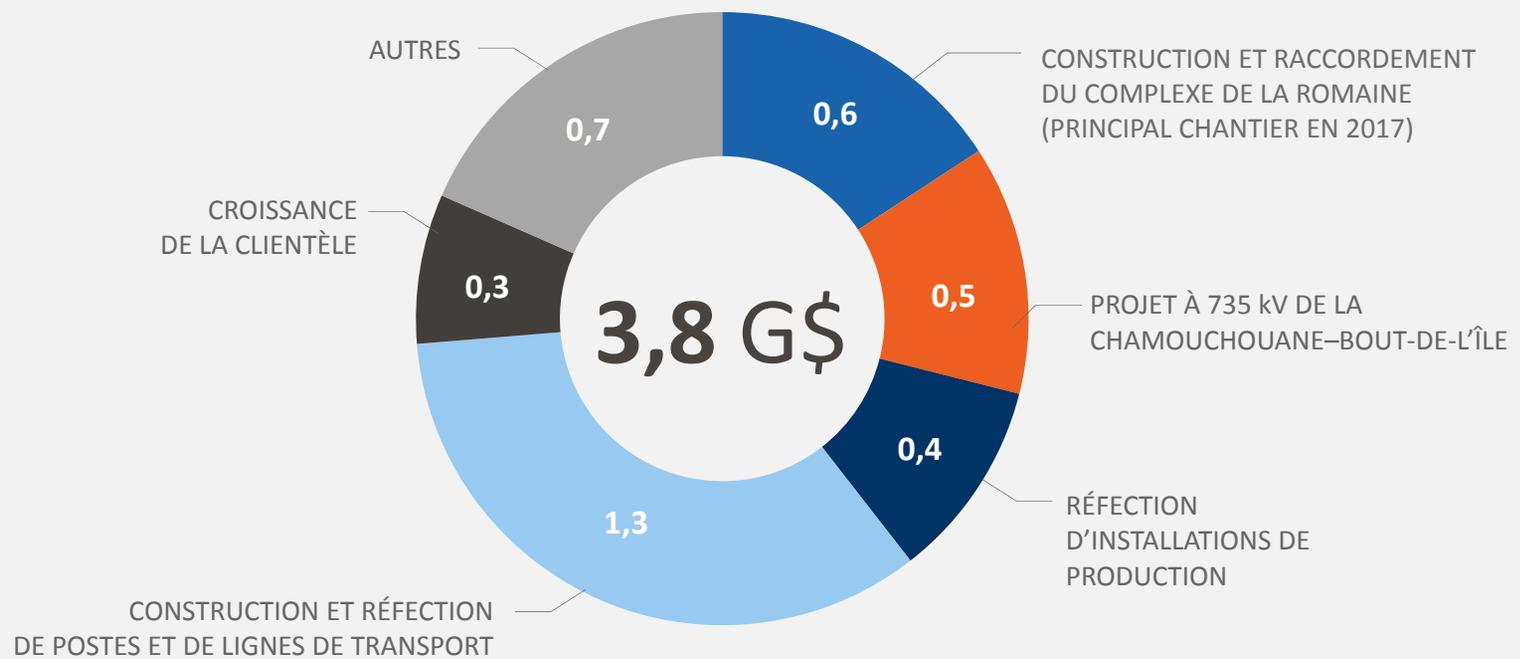


■ Québec ■ Exportations

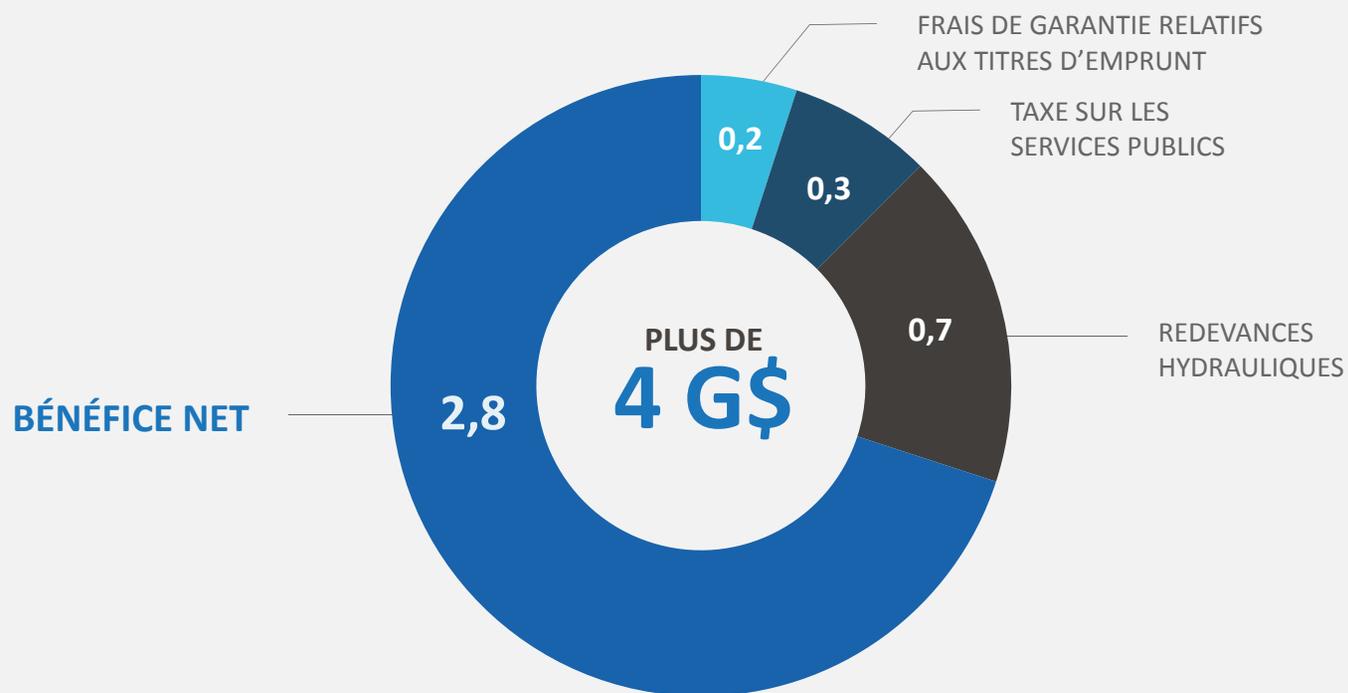
Marché du Québec



Investissements au Québec en 2017



Contribution d'Hydro-Québec aux revenus du gouvernement du Québec pour 2017



Conclusion

Bénéfice net ajusté de **2 891 M\$**,
en hausse de **30 M\$** par rapport à 2016

DES EXPORTATIONS PAYANTES

Sommet historique de **34,4 TWh**

Contribution de **780 M\$**
au bénéfice net

UNE GESTION RIGOUREUSE DES CHARGES

Charges d'exploitation
en baisse de **7 M\$**

Absorption de l'incidence de l'inflation, de l'indexation
des salaires et de la croissance des activités

An aerial photograph of a large dam and reservoir. The dam is a long, low structure with several spillways, situated in a valley. The reservoir is a large body of water that fills the valley, with a misty or foggy atmosphere around it. The surrounding landscape is covered in dense green forest. In the foreground, there are several small, forested islands or peninsulas extending into the water. The sky is bright and clear.

MIEUX FAIRE | VOIR GRAND | BÂTIR DEMAIN